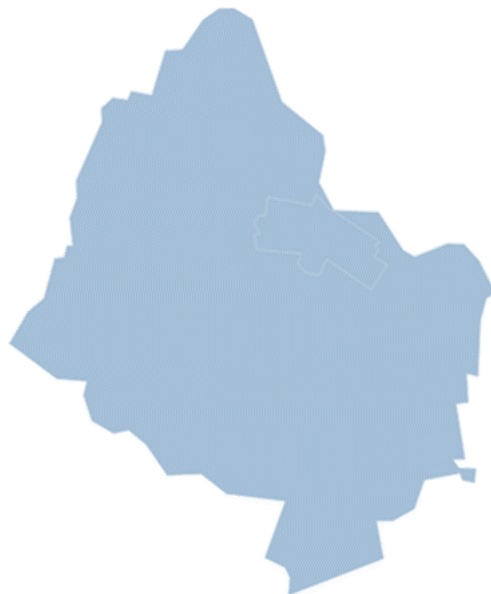


**Program Rozwoju
pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego
Rozwoju Gminy Bytom Odrzański
na lata 2015 – 2022”**



**CZĘŚĆ II
Planowanie i priorytety**



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Zleceniodawca:



Gmina Bytom Odrzański
ul. Rynek 1
67-115 Bytom Odrzański
NIP 925-195-86-91
REGON 970770296
<http://www.bytomodzanski.pl/>

Wykonawca:



Biuro Ekspertyz i Rozwoju Gospodarczego Sp. z o. o.
ul. Kokosowa 15/2
Zielona Góra
KRS 0000458673
NIP 9731014292
REGON 081128576
<http://berg.zgora.pl/>



Spis treści

1. PODSTAWY PRAWNE	6
2. METODOLOGIA	6
3. SYNTEZA DIAGNOZY	6
4. ANALIZA SWOT	10
5. WIZJA I MISJA I CEL NADRZĘDNY	16
6. PLAN OPERACYJNY PROGRAM ROZWOJU POD NAZWĄ „STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY BYTOM ODRZAŃSKI NA LATA 2015 – 2022”	18
7. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY.....	37
8. SYSTEM MONITOROWANIA I EWALUACJI PROGRAMU ROZWOJU POD NAZWĄ „STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY BYTOM ODRZAŃSKI NA LATA 2015 – 2022”	38

Spis tabel

Tabela 1 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Jakość życia”	11
Tabela 2 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym Potencjał gospodarczy.....	12
Tabela 3 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym Kapitał ludzki	12
Tabela 4 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym Komunikacja, położenie	13
Tabela 5 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Atrakcyjność przyrodnicza i potencjał turystyczny”	14
Tabela 6 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Zarządzanie rozwojem”	14
Tabela 7 Analiza SWOT – szanse i zagrożenia	15
Tabela 8 Kluczowe działania. Cel operacyjny I.1	20
Tabela 9 Wskaźniki do monitorowania	21
Tabela 10 Kluczowe działania - Cel operacyjny I.2	22
Tabela 11 Wskaźniki do monitorowania	23
Tabela 12 Kluczowe działania. Cel operacyjny II.1	24
Tabela 13 Wskaźniki do monitorowania	25
Tabela 14 Kluczowe działania. Cel operacyjny II.2	25
Tabela 15 Wskaźniki do monitorowania	26
Tabela 16 Kluczowe działania. Cel operacyjny II.3	27
Tabela 17 Wskaźniki do monitorowania	28
Tabela 18 Kluczowe działania. Cel operacyjny III.1	29
Tabela 19 Wskaźniki do monitorowania	29
Tabela 20 Kluczowe działania. Cel operacyjny III.2	30
Tabela 21 Wskaźniki do monitorowania	30
Tabela 22 Kluczowe działania. Cel operacyjny III.3	31
Tabela 23 Wskaźniki do monitorowania	31



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Tabela 24 Kluczowe działania. Cel operacyjny IV.1.....	32
Tabela 25 Wskaźniki do monitorowania	33
Tabela 26 Kluczowe działania. Cel operacyjny III.1	34
Tabela 27 Wskaźniki do monitorowania	35
Tabela 28 Kluczowe działania. Cel operacyjny IV.3.....	36
Tabela 29 Wskaźniki do monitorowania	37
Tabela 30 Główne przedsięwzięcia planowane do realizacji w latach 2015-2022	37



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

WPROWADZENIE

Program Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022” jest podstawowym i najważniejszym dokumentem samorządu gminy określającym obszary, cele i kierunki interwencji polityki rozwoju, w kompetencjach realizowanych przez władze gminy. Dokument ten uwzględnia potrzeby i oczekiwania całej wspólnoty gminnej.

W systemie zarządzania polityką rozwoju, Strategia pełni kluczową rolę, jako generalny plan postępowania władz samorządowych, partnerów gospodarczych i społecznych, którzy mogą się na nią powoływać w procesie pozyskiwania środków zewnętrznych oraz w oparciu o nią budować własne plany strategiczne. Dzięki temu dokument ten jest również narzędziem kierowania i intensyfikowania współpracy z partnerami samorządowymi, biznesowymi i pozarządowymi.

Realizacja przyjętych kierunków działań Gminy Bytom Odrzański, nierzadko będzie się wiązać z podejmowaniem współpracy pomiędzy samorządami wszystkich szczebli, partnerami społecznymi i prywatnymi. Stąd też Strategia nie obejmuje wyłącznie zadań będących w kompetencjach samorządu gminnego, ale wskazuje na rozwiązania niezbędne dla stałego i efektywnego rozwoju całej wspólnoty lokalnej.

Przedmiotowy dokument zawiera syntetyczny opis wyników diagnozy wielosektorowej, analizę SWOT, wizję, misję, cel nadrzędny, a także cele operacyjne wraz z wykazem kluczowych działań. Częścią wieńczącą opracowanie jest natomiast opis sposobu monitorowania, ewaluacji i aktualizacji strategii.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

1. PODSTAWY PRAWNE

Podstawą prawną uchwalenia Programu Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022” jest Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 1990 Nr 16 poz. 95, z 2013 r. poz. 594, 1318, z 2014 r. poz. 379, 1072, z 2015 r. 1045). Artykuł 18 tejże ustawy mówi, że do wyłącznej właściwości Rady Gminy należy m.in. uchwalanie programów gospodarczych i przyjmowanie programów rozwoju w trybie określonym w przepisach o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

2. METODOLOGIA

Procedura formułowania Programu Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022” była złożonym procesem, w ramach którego należy wymienić następujące etapy:

- Etap I – Przygotowanie do wdrożenia (decyzja o przygotowaniu dokumentu),
- Etap II – Przygotowanie diagnozy (analiza wielosektorowa i analiza SWOT),
- Etap III – Hierarchizacja celów (sformułowanie wizji, misji, celu nadrzędnego, celów operacyjnych i kluczowych działań),
- Etap IV – Implementacja strategii (określenie zasad monitorowania i ewaluacji).

3. SYNTEZA DIAGNOZY

Położenie gminy

- Gmina Bytom Odrzański położona jest w południowej części województwa lubuskiego. Pod względem administracyjnym przynależy do powiatu nowosolskiego, stanowiąc jego południowy fragment,
- Powierzchnia gminy wynosi 5 238 ha. Gmina Bytom Odrzański jest jedną z mniejszych jednostek pod względem wielkości terytorium w Powiecie Nowosolskim,
- Głównym ogniwem w układzie sieci osadniczej jest miasto Bytom Odrzański, którego powierzchnia w granicach administracyjnych wynosi 236 ha (2,36 km²). Pełni ono obok funkcji mieszkaniowej rolę lokalnego ośrodka administracyjnego, usługowego, przemysłowego oraz obsługi turystycznej. Miasto skupia ok. 82% mieszkańców gminy,
- Obszar aglomeracji nowosolskiej (Gmina Nowa Sól – Miasto) wpływa na rozwój gminy Bytom Odrzański, ponieważ stanowi on jeden z prężnie rozwijających się ośrodków przemysłowych w Województwie Lubuskim. Na rozwój gminy wpływa także pobliska aglomeracja głogowska.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Potencjał demograficzny

- W analizowanym okresie 2004-2014 obserwuje się wzrost liczby mieszkańców Gminy Bytom Odrzański. W 2004 r. w Gminie Bytom Odrzański zamieszkiwało 5361 osób (w tym 2730 kobiet i 2631 mężczyzn). Na koniec 2014 r. według danych Głównego Urzędu Statystycznego liczba ta wynosiła 5503 osób (w tym 2753 kobiet i 2750 mężczyzn),
- Na terenie analizowanej jednostki samorządu terytorialnego średnie saldo migracji gminnych wewnętrznych w okresie 2004-2014 wyniosło 17. Warto dodać, że w latach 2004, 2006, 2014 zanotowano ujemne saldo migracji, natomiast w latach 2005, 2011 i 2013 wyniosło ono 0,
- Pozytywną tendencją, która widoczna jest w Gminie Bytom Odrzański jest również dodatni przyrost naturalny,
- W okresie 2004-2014 wzrosła liczba mieszkańców w wieku poprodukcyjnym z 12,3% do 16 %, jednocześnie zanotowano spadek ludności w wieku przedprodukcyjnym,
- Aktualne prognozy GUS dla Powiatu Nowosolskiego są zgodne z tendencjami ogólnopolskimi: populacja mieszkańców tego obszaru będzie się zmniejszać i w 2035 r. może osiągnąć poziom 80 039, to mniej niż obecnie o 7 688 osób. Przekładając powyższe dane na sytuację Gminy Bytom Odrzański należy się spodziewać spadku liczby mieszkańców do poziomu 5053 osób.

Rynek pracy

- Wskaźnik bezrobocia, mierzony jako udział zarejestrowanych bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym był w Gminie Bytom Odrzański nieznacznie niższy niż w województwie lubuskim i w 2014 r. wyniósł 8,3 % (w regionie 12,8%). W stosunku do 2004 r. sytuacja na analizowanym obszarze uległa poprawie, wówczas wskaźnik bezrobocia wynosił 18,6% i był wyższy od regionalnego (15,2%).

Edukacja

- Współczynnik skolaryzacji na poziomie podstawowym wyniósł 97,65%, a na poziomie gimnazjalnym 100%. Gmina zatem wypełnia obowiązki związane z kształceniem mieszkańców,
- Na obszarze Gminy Bytom Odrzański zaobserwować można ogólną tendencję zmniejszania się liczby uczniów. W latach 2004-2014 liczba uczniów szkół podstawowych zmniejszyła się z 438 do 395, a gimnazjów z 248 do 152. W analogicznym okresie zjawisko powyższe (w podobnej skali) wystąpiło również w województwie lubuskim i powiecie nowosolskim,
- Obecnie Gmina Bytom Odrzański jest organem prowadzącym dla 1 placówki oświatowej - Zespołu Szkół w Bytomiu Odrzańskim (Gimnazjum Publiczne i Publiczna Szkoła Podstawowa). W 2014 r. w Gminie Bytom Odrzański funkcjonowało 1 przedszkole oraz 1 oddział przedszkolny.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Aktywność społeczna

- W 2014 r. na obszarze Gminy Bytom Odrzański funkcjonowały 34 organizacje pozarządowe. W przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców jest to wskaźnik aktywności ludności powyżej średniej notowanej na poziomie Województwa Lubuskiego,
- Porównanie informacji dotyczących frekwencji wyborczej wskazuje na Gminę Bytom Odrzański (38,99%), jako gminę charakteryzującą się niższym niż w Polsce poziomem uczestnictwa w wyborach ogólnokrajowych (46,18%).

Zdrowie

- W 2014 r. na obszarze gminy funkcjonowały 4 przychodnie,
- Udzielono 18124 porad w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej.

Opieka społeczna

- Ze świadczeń opieki społecznej korzysta średnio co dziesiąty mieszkaniec Gminy Bytom Odrzański,
- Wartość transferów socjalnych z Budżetu Gminy Bytom Odrzański wynosi średnio 3 mln złotych na rok i stanowi jeden z ważniejszych wydatków sztywnych planu dochodów i wydatków gminy.

Kultura

- Na obszarze Gminy Bytom Odrzański funkcjonuje Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury wpisany do rejestru instytucji kultury,
- Najważniejszymi imprezami o znaczeniu ponadlokalnym są: Biesiada zespołów ludowych i Festiwal Twórczości Muzycznej Osób Niewidomych,
- Na terenie jednostki funkcjonuje 1 biblioteka (razem z filiami), na przestrzeni ostatnich lat odnotowano spadek czytelnictwa.

Przedsiębiorczość

- W 2014 roku w Gminie Bytom Odrzański zarejestrowanych było 487 podmiotów gospodarczych. Liczba podmiotów gospodarczych nieznacznie choć systematycznie wzrasta,
- Na terenie Gminy Bytom Odrzański dominują mikro i małe przedsiębiorstwa, nie ma natomiast przedsiębiorstw dużych,
- Struktura podmiotów według sekcji pokazuje wysoki udział podmiotów z branż: Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (27%), budownictwo (20,15%), przetwórstwo przemysłowe (9,51%),
- Na terenie miasta Bytom Odrzański funkcjonuje Podstrefa Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, na terenie której funkcjonuje 1 firma – Dried Flowers.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

- Obecnie na terenie gminy trwa budowa zakładu produkcyjnego z branży meblarskiej,
- Jednym z większych przedsiębiorstw w gminie jest Spółdzielnia Niewidomych „Nadodrze”.

Turystyka

- Strefę turystyczną tworzy przede wszystkim rzeka Odra. Od lat władze samorządowe kładą szczególny nacisk na proces przywrócenia funkcji turystycznych na tym ważnym i atrakcyjnym korytarzu. W tym celu Gmina Bytom Odrzański wspólnie z Miastem Nowa Sól zrealizowała kilka projektów współfinansowanych ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego polegających m.in. na dostosowaniu infrastruktury portowej w mieście do potrzeb turystyki, zakupie 2 statków turystycznych do obsługi pasażerów na odcinku Środkowej Odry,
- Na uwagę zasługuje szczególnie ścisłe centrum samego miasta. Posiada ono bogate walory estetyczne i historyczne. Teren ten został poddany rewitalizacji jeszcze ze środków Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego,
- W 2014 r. na obszarze Gminy Bytom Odrzański funkcjonował 1 obiekt noclegowy. Dysponował on 200 miejscami noclegowymi. W 2014 r. z noclegów skorzystało ogółem 1427 osób. W tym samym roku udzielono łącznie 6824 noclegi.

Rolnictwo i leśnictwo

- W strukturze użytkowania gruntów użytki rolne stanowią ok. 57% powierzchni całkowitej gminy. Powierzchnia użytków rolnych w gminie wynosi 2 988 ha, w tym: grunty orne stanowią 79,3%, łąki - 12,9%, pastwiska - 7% i sady - 0,8%. Lasy zajmują powierzchnię 1 755 ha, a pozostałe grunty - 495 ha.

Złóża naturalne

- Na terenie Gminy Bytom Odrzański wg wstępnych szacunków występują bogate złoża miedzi. W czerwcu 2015 r. miało miejsce rozpoczęcie etapu prac prowadzonych w ramach programu badań złóż miedzi i srebra na obszarze województwa lubuskiego przez firmę Miedź Cooper,
- Wg doniesień medialnych zarząd Miedzi Copper zapowiedział, że zainwestuje na terenie Powiatu Nowosolskiego (w tym Gminy Bytom Odrzański) ok. 13 mld zł. W samej kopalni zatrudnią prawie 10 tysięcy osób,
- Realizacja zamierzeń inwestycyjnych przez Miedź Cooper może w przyszłości w znaczący sposób wpłynąć na rozwój gospodarczy Gminy Bytom Odrzański.

Sfera środowiska

- Na obszarze Gminy Bytom Odrzański znajduje się Obszar Natura 2000 objęty tzw. Dyrektywą Ptasią: PLB080004 Dolina Środkowej Odry,



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

- W pobliżu miejscowości Bonów zlokalizowany jest Rezerwat leśny Annabrzeskie Wąwozy.

Infrastruktura komunalna

- Gmina Bytom Odrzański odznacza się wysokim stopniem zwodociągowania. łączna długość sieci wodociągowej na obszarze całej Gminy Bytom Odrzański wynosi 49,4 km,
- Odsetek gospodarstw domowych korzystających z infrastruktury kanalizacyjnej wyniósł 74% (dane GUS za 2013 r.),
- Gmina Bytom Odrzański charakteryzuje się podobną do średniej województwa lubuskiego (52%) dostępnością do sieci gazowej,
- Aktualnie Gmina Bytom Odrzański administruje drogami o długości 113 km. 91,4 km dróg stanowią trakty nieutwardzone. Drogi gminne charakteryzują się dużym zróżnicowaniem pod względem nawierzchni oraz parametrów technicznych.

Gospodarka odpadami

- W 2012 r. zebrano łącznie ok. 1223 tony odpadów zmieszanych, przy czym warto zauważyć, że na przestrzeni ostatnich lat nastąpił drastyczny spadek ilości zbieranych odpadów,
- Gmina Bytom Odrzański przystąpiła do Związku Międzygminnego EKO-PRZYSZŁOŚĆ, który zajmuje się kompleksową obsługą w zakresie gospodarki odpadami na terenie gminy.

Finanse gminy

- Dochody Gminy Bytom Odrzański w badanym okresie wykazują tendencję wzrostową. W 2004 r. dochody Gminy Bytom Odrzański wyniosły 8,5 mln złotych, dziesięć lat później 19,9 mln złotych,
- Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w 2014 r. dochody Gminy Bytom Odrzański w przeliczeniu na jednego mieszkańca wyniosły 3616 złotych. W 2004 r. było to 1595 złotych,
- Największe wydatki majątkowe gmina poniosła w 2010 r. – 6 mln złotych. Średnia wartość wydatków majątkowych na przestrzeni ostatnich dziesięciu lat wyniosła 4,5 mln złotych. Jest to wartość jaką można przyjąć badając zdolność samorządu do podejmowania wyzwań infrastrukturalnych w perspektywie najbliższych lat,
- Obserwuje się stosunkowo niskie dochody własne Gminy Bytom Odrzański,
- Dochód podatkowy na mieszkańcy był zdecydowanie niższy od wskaźnika dla kraju.

4. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT stanowi jedną z najpopularniejszych metod diagnozy sytuacji,. Służy porządkowaniu i segregacji informacji, dzięki czemu stanowi użyteczną pomoc przy dokonywaniu



oceny zasobów i otoczenia danej jednostki samorządu terytorialnego, ułatwia też identyfikację problemów i określenie priorytetów rozwoju.

Nazwa SWOT to skrót od pierwszych liter angielskich słów, stanowiących jednocześnie pola przyporządkowania czynników, mogących mieć wpływ na powodzenie planu strategicznego – silne strony (strengths), słabe strony (weaknesses), szanse (opportunities) i zagrożenia (threats):

- STRENGTHS, czyli silne strony,
- WEAKNESSES, czyli słabe strony,
- OPPORTUNITIES, czyli szanse,
- THREATS, czyli zagrożenia.

Zgodnie z powyższym, czynniki rozwoju podzielić można na wewnętrzne, na które społeczność lokalna ma wpływ (silne i słabe strony), oraz na czynniki zewnętrzne – umiejscowione w bliższym i dalszym otoczeniu jednostki (szanse i zagrożenia). Podział ten dokonuje się również według innego kryterium, co pozwala zidentyfikować: czynniki pozytywne, czyli atuty i szanse, oraz czynniki negatywne, czyli słabe strony i zagrożenia.

Analizę SWOT dla Gminy Bytom Odrzański przeprowadzono w układzie sześciu obszarów funkcjonalnych, mających, zgodnie z przeprowadzoną wcześniej, ekspercką diagnozą społeczno-gospodarczą, kluczowe znaczenie dla rozwoju gminy:

- Jakość życia,
- Potencjał gospodarczy,
- Kapitał ludzki,
- Komunikacja, położenie,
- Atrakcyjność przyrodnicza, potencjał turystyczny i środowisko,
- Zarządzanie rozwojem.

4.1. Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Jakość życia”

Tabela 1 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Jakość życia”.

Jakość życia	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• Czyste środowisko (brak przemysłu zanieczyszczającego środowisko).• Wysoka aktywność społeczna w zakresie sportu i rekreacji.• Łatwy dostęp do sektora usług i rozrywki dla części mieszkańców gminy – bliskość aglomeracji nowosolskiej.	<ul style="list-style-type: none">• Ograniczony dostęp do lekarza rodzinnego oraz specjalistycznych usług medycznych.• Niskie nakłady na modernizację infrastruktury i doposażenie instytucji kultury w stosunku do istniejących potrzeb.• Pogłębiające się problemy społeczne, związane z korzystaniem z pomocy społecznej.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

<ul style="list-style-type: none">• Dobry dostęp do miejsc integracji społecznej (świetlice wiejskie, remiza OSP, MGOK).• Dobrze rozwinięta baza sportowo-rekreacyjna na terenie wiejskim,	<ul style="list-style-type: none">• Niewystarczająca liczba mieszkań komunalnych, socjalnych.• Niedostosowanie budynków użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych.• Ograniczony dostęp do opieki przedszkolnej (ograniczona liczba miejsc w przedszkolu).• Uboga oferta kulturalna (mała liczba wydarzeń kulturalnych).• Brak świetlicy w Małaszowicach, Królikowicach, Bodzowie.• Zły stan techniczny boiska sportowego w Wierzbnicy.• Brak żłobka.• Niewystarczająca jakość stadionu miejskiego w Bytomiu Odrzańskim.
---	--

Źródło: opracowanie własne

4.2. Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Potencjał gospodarczy”

Tabela 2 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym Potencjał gospodarczy

Potencjał gospodarczy	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• Funkcjonowanie w Bytomiu Odrzańskim Podstrefy Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej posiadającej dogodnie połączenia komunikacyjne z siecią dróg wojewódzkich.• Sukcesywnie rosnąca liczba mikro i małych przedsiębiorstw.• Złoża naturalne miedzi.• Pozytywne nastawienie samorządu do rozwoju przedsiębiorstw.• Warunki do rozwoju przedsiębiorczości w oparciu o infrastrukturę portową	<ul style="list-style-type: none">• Stosunkowo mała wartość wskaźnika liczby osób pracujących (wg faktycznego miejsca pracy) w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (wskaźnik ten wykazuje jednak tendencję wzrostową).• Brak dużych podmiotów gospodarczych (generujących znaczące wpływy do budżetu gminy z tytułu CIT).• Zanik tradycyjnych zawodów i rzemiosła.• Ograniczony kapitał na rozwój MMSP.• Słabo rozwinięta baza noclegowa oraz gastronomiczna.

Źródło: opracowanie własne

4.3. Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Kapitał ludzki”.

Tabela 3 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym Kapitał ludzki

Kapitał ludzki	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

<ul style="list-style-type: none">• Dodatni przeciętny przyrost naturalny.• Dodatnie saldo migracji – napływ ludności z terenów miejskich.• Relatywnie niski poziom oficjalnego bezrobocia (niższy niż w województwie)• Korzystna struktura ludności wg grup wieku – duży odsetek ludzi młodych;• Wysoki odsetek organizacji pozarządowych w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców.• Aktywność organizacji w pozyskiwaniu środków zewnętrznych.	<ul style="list-style-type: none">• Rosnący odsetek osób w wieku poprodukcyjnym• Wysokie ukryte bezrobocie (nie notowane przez PUP).• Niewystarczająca liczba miejsc pracy.• Mała aktywność obywatelska mieszkańców przejawiająca się w niskiej frekwencji wyborczej.
---	--

Źródło: opracowanie własne

4.4. Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Komunikacja, położenie”.

Tabela 4 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym Komunikacja, położenie

Komunikacja, położenie	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• Położenie przy drogach wojewódzkich prowadzących do drogi krajowej S-3.• Położenie gminy przy linii kolejowej Wrocław-Bytom Odrzański-Zielona Góra-Szczecin.• Położenie nad rzeką Odrą.• Bliskość aglomeracji nowosolskiej i głogowskiej – rynek pracy, możliwość kształcenia, usługi publiczne wysokiej jakości.• Dobrze rozwinięty układ dróg gminnych, powiatowych i wojewódzkich.	<ul style="list-style-type: none">• Słabo rozwinięta infrastruktura teleinformatyczna (słaby zasięg sieci komórkowej, utrudniony dostęp do internetu szerokopasmowego).• Niewystarczający dostęp do komunikacji zbiorowej• Niewystarczająca ilość ścieżek rowerowych.• Niska jakość infrastruktury drogowej.• Duża liczba dróg nieutwardzonych.• Możliwość wystąpienia powodzi.• brak obwodnicy Bytomia Odrzańskiego• zły stan techniczny drogi wojewódzkiej nr 293 (ul. Ogrodowa w Bytomiu Odrzańskim).

Źródło: opracowanie własne



4.5. Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Atrakcyjność przyrodnicza i potencjał turystyczny i środowisko”

Tabela 5 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Atrakcyjność przyrodnicza i potencjał turystyczny”

Atrakcyjność przyrodnicza, potencjał turystyczny i środowisko	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• Walory turystyczne rzeki Odra.• Rozwinięta infrastruktura rzeczna (port w Bytomiu Odrzańskim) i okołoturystyczna (statki Laguna i Zefir).• wał przeciwpowodziowy chroniący miasto Bytom Odrzański oraz wieś Tarnów Bycki przed powodzią.• Sylwetka miasta (zabytkowe elementy historycznego układu przestrzennego).	<ul style="list-style-type: none">• Przystarzała technologicznie oczyszczalnia ścieków• Przystarzała technologie kanalizacyjne.• Niska świadomość ekologiczna.• Mała ilość akcji promujących ekologię.• Niewystarczająco zadbana zieleń miejska.• Mała liczba inwestycji z zakresu Odnawialnych Źródeł Energii.

Źródło: opracowanie własne

4.6. Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Zarządzanie rozwojem”

Tabela 6 Analiza SWOT w obszarze funkcjonalnym „Zarządzanie rozwojem”

Zarządzanie rozwojem	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• Wysoki odsetek osób korzystających z sieci wodociągowej i kanalizacyjnej.• Wyższy niż średnia wojewódzka odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej, dostatecznie rozbudowana sieć gazownicza na terenie miasta,• Dobre przygotowanie merytoryczne Urzędu Miejskiego w Bytomiu Odrzańskim do aplikowania o środki z Budżetu Państwa, Unii Europejskiej i innych źródeł.• Wysoka jakość współpracy Gminy Bytom Odrzański z Lokalną Grupą Działania Wzgórza Dalkowskie• Dobra kooperacja samorządu z organizacjami pozarządowymi.• Wysoka wartość wydatków majątkowych gminy – ciągły rozwój infrastruktury komunalnej.• Istnienie Związku Międzygminnego „Eko-Przyszłość”	<ul style="list-style-type: none">• Niski poziom dochodów własnych Gminy Bytom Odrzański.• Niewystarczająca liczba miejsc parkingowych.• Brak mostu na rzece Odrze w ciągu drogi wojewódzkiej nr 326,• Brak uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkaniowe.• Brak miejsc na cmentarzu komunalnym.• Niewystarczający stopień dostępności do sieci gazowej na terenach wiejskich.• Niewystarczająco rozwinięty system oświetleniowy na terenach wiejskich gminy.• Zły stan techniczny zabytkowych budynków komunalnych.• Niezagospodarowany teren przy Zespole Szkół w Bytomiu Odrzańskim.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

<p>zajmującego się kompleksową obsługą gmin w zakresie gospodarowania odpadami stałymi.</p> <ul style="list-style-type: none">• Członkostwo Gminy Bytom Odrzański w Stowarzyszeniu „Odra dla turystów”• Niski poziom zadłużenia Gminy Bytom Odrzański w stosunku do innych jednostek samorządu terytorialnego.	<ul style="list-style-type: none">• Niskie walory estetyczne zaplecza rynku w Bytomiu Odrzańskim, zły stan techniczny, brak harmonijnego zagospodarowania terenów przy kamienicach.• Słabo rozwinięta baza Miejsko-Gminnego Ośrodka Kultury (pomieszczenia).
---	---

Źródło: opracowanie własne

4.7. Analiza SWOT – szanse i zagrożenia

Tabela 7 Analiza SWOT – szanse i zagrożenia

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none">• Dostępność zewnętrznych źródeł finansowania, w tym m.in. nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej 2014-2020: RPO L2020, PROW 2014-2020, POWER, POPC.• Możliwość uzyskania dofinansowania ze środków Banku Gospodarstwa Krajowego na budowę, remont budynków z mieszkaniami socjalnymi i komunalnymi.• Możliwość uzyskania dofinansowania ze środków Budżetu Państwa (np. Program Maluch) na budowę żłobka.• Współpraca w ramach Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego – powołanie publicznego operatora transportu zbiorowego.• Rozwój ruchu turystycznego na rzece Odra.• Rozwój budownictwa mieszkalnego a w szczególności jednorodzinne, przyciąganie nowych mieszkańców spoza gminy.• Możliwość dofinansowania przedsięwzięć z zakresu Odnawialnych Źródeł Energii.• Wykorzystanie złóż naturalnych w Gminie Bytom Odrzański (obszar kopalni soli i obiektów magazynu podziemnego węgłowodorów, położony w obrębie wsi Bodzów-Wierzbnica, złoża miedzi).• Rozwój współpracy terytorialnej, międzysektorowej i międzyorganizacyjnej• Rozwój zakładów pracy w Podstrefie Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej w Bytomiu Odrzańskim• Powstanie w gminie nowej firmy z branży meblarskiej.	<ul style="list-style-type: none">• Ograniczone możliwości finansowania zadań inwestycyjnych.• Rosnące zadłużenie samorządu• Odływ młodych mieszkańców poszukujących wyższej jakości edukacji.• Migracje wykwalifikowanych pracowników z Gminy Bytom Odrzański.• Wzrost bezrobocia, a tym samym ilości osób korzystający ze świadczeń społecznych• Biurokracja związana z pozyskiwaniem środków zewnętrznych na inwestycje;• Niepewna sytuacja gospodarcza kraju i państw Unii Europejskiej.• Częste zmiany przepisów prawnych.• Likwidacja połączeń autobusowych, a tym samym ograniczenie dostępności komunikacyjnej.• Zwiększający się zakres zadań własnych gminy przy braku wsparcia finansowego z budżetu państwa,

Źródło: opracowanie własne



5. WIZJA I MISJA I CEL NADRZĘDNY

5.1. Wizja Gminy Bytom Odrzański

Wizja rozwoju Gminy Bytom Odrzański stanowi projekcję, opis pożądanego stanu rzeczywistości lokalnej w perspektywie 2022 roku. Określa stan docelowy, do którego dążyć będzie cała gmina rozumiana jako wspólnota mieszkańców tj. władze samorządowe, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe, partnerzy i instytucje, wykorzystując przy tym możliwości płynące z własnych atutów i szans pojawiających się w otoczeniu.

Wizja to pewne modelowe ujęcie gminy, które musi odzwierciedlać ambicje ogółu jej mieszkańców. Wizja powinna odpowiadać na pytania:

- Jak widzimy naszą Gminę?
- Czego chcemy, czego oczekujemy?
- Jak chcemy aby nas postrzegano?
- Czego potrzebują mieszkańcy?

Wizja Gminy Bytom Odrzański brzmi następująco:

„W 2022 roku Gmina Bytom Odrzański w pełni korzysta ze swojego położenia przy drodze wojewódzkiej relacji Głogów – Zielona Góra, w niewielkiej odległości od centrów wzrostu jakimi są aglomeracja nowosolska i głogowska.

Gmina Bytom jest miejscem przyjaznym do życia, przede wszystkim dla samych jej mieszkańców i migrantów z terenów z okolicznych miast.

Bogate walory położenia nad Odrą, rozbudowana infrastruktura rzeczna i zrewitalizowana starówka Bytomia Odrzańskiego w połączeniu z atrakcyjnymi produktami turystycznymi i ofertą przedsiębiorstw z branży gastronomicznej i noclegowej przyciągają turystów i gości z zewnątrz.

Rozwija się konkurencyjna gospodarka lokalna oparta na sektorze małych i średnich przedsiębiorstw usługowych i produkcyjnych oraz rozwiniętym biznesie w Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej w mieście.

Sprawne i efektywne zarządzanie publiczne, aktywna współpraca samorządu z sektorem pozarządowym, biznesowym i publicznym zapewniają wysoką jakość i dostępność usług



publicznych, a w szczególności usług z zakresu szkolnictwa elementarnego, podstawowego i gimnazjalnego.”

5.2. Misja rozwoju Gminy

Rozwinięciem wizji jest misja, która służy określeniu tego, co w wyniku realizacji Strategii uzyskają mieszkańcy. Właściwie sformułowana zapewnia, iż rozwój będzie służył rzeczywistym oczekiwaniom społecznym. Misja w sposób dokładny definiuje charakter gminy a przede wszystkim wskazuje jej atuty. Dobrze wypracowana, wraz z wizją, pokazuje pozytywne ujęcie Gminy Bytom Odrzański w perspektywie do 2022 r. Jednocześnie misja stanowi ważne przesłanie, komunikujące w najprostszy sposób nadrzędną ideę Strategii.

Misja jest nadrzędnym celem rozwoju Gminy Bytom Odrzański. Określa ona również rolę władz samorządowych w procesie rozwoju wspólnoty lokalnej. Zgodnie z misją, władze samorządowe pełnią rolę inicjatora dla realizacji przedsięwzięć zgodnych ze Programem Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”, a podejmowanych przez różnych aktorów życia społecznego i gospodarczego – liderów lokalnych, organizacje pozarządowe, instytucje publiczne, przedsiębiorców, grupy nieformalne mieszkańców, itd. Ponadto, władze samorządowe są także realizatorem własnych projektów (leżących w zadaniach własnych oraz we współpracy z innymi jednostkami samorządu terytorialnego), zmierzających do rozwoju Gminy Bytom Odrzański, upowszechniania jej walorów, ułatwiania współpracy partnerów lokalnych i wdrażania innowacyjnych rozwiązań.

Misją Gminy Bytom Odrzański jest zintegrowana współpraca wszystkich lokalnych i ponadlokalnych partnerów społecznych, gospodarczych i instytucjonalnych na rzecz zrównoważonego rozwoju Gminy przy zachowaniu zalet bliskiego sąsiedztwa Nowej Soli i aglomeracji głogowskiej.

Zamierzamy wspólnie zapewnić naszym mieszkańcom wysoki poziom życia, dostęp do usług publicznych odpowiedniej jakości, możliwość kształcenia, rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości, a tym samym wzrostu poziomu zatrudnienia.

Turystom i gościom oferujemy wysoką jakość usług bazujących na bogactwie środowiska – rzeki Odra oraz walorów architektonicznych miasta Bytom Odrzański, jednego z najpiękniejszych miast Środkowego Nadodrza, szczyłącego się przebogatą historią, uwiecznioną w Kronice Galla Anonima.



5.3. Cel nadrzędny

Cel nadrzędny wyznacza podstawowe kryteria oceny procesów rozwojowych. Ważne, aby wskazywał na te efekty procesu rozwojowego, które są autentycznie najważniejsze dla lokalnej społeczności. Jednocześnie istotne jest, by były to wyniki możliwe mierzalne, pozwalające na późniejszą ocenę osiągniętych rezultatów.

Cel nadrzędny brzmi następująco: **Satysfakcja mieszkańców oraz harmonijny rozwój gwarantujący zachowanie środowiska i bogatego dziedzictwa kulturowego dla następnych pokoleń.**

6. PLAN OPERACYJNY PROGRAM ROZWOJU POD NAZWĄ „STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY BYTOM ODRZAŃSKI NA LATA 2015 – 2022”

Priorytety wyszczególnione w Strategii wynikają z przyjętej wizji rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015-2022 i zdefiniowanych wyzwań rozwojowych. Ze względu na stwarzanie w perspektywie długookresowej największych możliwości wzrostu, uznane one zostały za najważniejsze. Wyodrębniono 4 obszary priorytetowe, które są względem siebie równoważne i uzupełniające się:

- Obszar 1. Nowoczesna gospodarka i edukacja,
- Obszar 2. Turystyka, rekreacja i oferta czasu wolnego,
- Obszar 3. Wysoka jakość życia,
- Obszar 4. Efektywne zarządzanie rozwojem gminy.

Dla każdego z powyższych obszarów priorytetowych sformułowany został cel strategiczny z którego z kolei wynikają cele operacyjne. Dla ich realizacji wyszczególniono natomiast kierunki interwencji – kluczowe zadania i projekty. Należy je traktować jako otwartą listę przedsięwzięć w danym zakresie, określającą ogólne priorytety i ramy koncentracji aktywności programowej, finansowej i organizacyjnej Gminy Bytom Odrzański.

Ponadto, dla zapewnienia kontroli nad stopniem realizacji poszczególnych celów niniejszej Strategii Rozwoju stworzono listę wskaźników. Wskaźniki te są przydatne przede wszystkim w czasie dokonywania monitoringu i ewaluacji dokumentu. Lista mierników stanowi podstawową propozycję, która podczas prowadzenia procesów przeglądu strategicznego może być modyfikowana i uzupełniana – zgodnie z potrzebami.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Obszar 1. Nowoczesna gospodarka i oświata	Obszar 2 Turystyka, rekreacja i oferta czasu wolnego	Obszar 3. Wysoka jakość życia	Obszar 2. Efektywne zarządzanie rozwojem gminy
Cel nadrzędny: Satysfakcja mieszkańców oraz harmonijny rozwój gwarantujący zachowanie środowiska i bogatego dziedzictwa kulturowego dla następnych pokoleń.			
Cel strategiczny I: Konkurencyjna gospodarka lokalna oparta o rozwój specjalnej strefy ekonomicznej powiązana z skutecznym systemem oświatowym i aktywnością zawodową mieszkańców	Cel strategiczny II: Wysoka atrakcyjność turystyczna i rekreacyjna gminy, oparta na rozwoju infrastruktury rzeki Odry, rewitalizacji bytomskiej starówki i szerokiej ofercie czasu wolnego	Cel strategiczny III: Poprawa jakości zarządzania, opartego na współpracy i wykorzystaniu zasobów	Cel strategiczny IV: Sprawny i efektywny system usług publicznych wysokiej jakości, warunkujący odpowiednią jakość życia i pracy mieszkańców
Cel operacyjny I.1 Rozwój gospodarczy Gminy Bytom Odrzański Cel operacyjny I.2 Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z Gminy Bytom Odrzański	Cel operacyjny II.1 Zwiększenie atrakcyjności Starego Miasta w Bytomiu Odrzańskim oraz innych obszarów. Cel operacyjny II.2 Rozwój turystyki bazującej na rzece Odra Cel operacyjny II.3 Poprawa oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej	Cel operacyjny III.1 Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne Cel operacyjny III.2 Wielofunkcyjny rozwój wsi Cel operacyjny III.3 Ochrona przyrody oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju gminy	Cel operacyjny IV.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej Cel operacyjny IV.2 Zwiększenie dostępności komunikacyjnej gminy Cel operacyjny IV.3 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców.



6.1. Obszar 1. Nowoczesna gospodarka i edukacja

Cel strategiczny I: Konkurencyjna gospodarka lokalna oparta o rozwój specjalnej strefy ekonomicznej powiązana z skutecznym systemem oświatowym i aktywnością zawodową mieszkańców.

6.1.1. Cel operacyjny I.2 Rozwój gospodarczy Gminy Bytom Odrzański

Diagnoza sfery gospodarczej Gminy Bytom Odrzański wykazała, że na terenie jednostki samorządu dominują mikro i małe przedsiębiorstwa świadczące usługi. Nie ma natomiast dużych przedsiębiorstw przemysłowych. Dlatego zasadne jest skoncentrowanie działań samorządu do grupy MMSP.

Ważnym aspektem gospodarki w Gminie Bytom Odrzański jest funkcjonowanie Podstrefy Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w mieście. To obszar dwunastu hektarów uzbrojony w media, na terenie którego obowiązują zwolnienia m.in. z podatku CIT. Obecnie działa tutaj 1 przedsiębiorstwo. Aktualnie na terenie gminy trwa budowa fabryki z branży meblarskiej, będącej kooperantem światowej sławy korporacji.

Nie na wszystkie czynniki rozwoju przedsiębiorstw władze gminy mają bezpośredni wpływ. Jednakże odpowiednio prowadzona polityka gospodarcza, uwzględniająca system zachęt i ulg, skorelowana z zacieśnianiem współpracy z różnymi podmiotami specjalizującymi się w rozwoju gospodarczym, przyczynia się do intensyfikacji czynników rozwoju i wzrostu konkurencyjności gminy.

Ważne jest także kreowanie pozytywnego klimatu wokół niedawno odkrytych złóż miedzi. O koncesję na wydobycie i poszukiwanie miedzi ubiega się firma Miedź Cooper. Uruchomienie ewentualnych kopalni w tym miejscu wpłynęłoby zdecydowanie na przyspieszenie procesów rozwojowych w Gminie Bytom Odrzański.

Tabela 8 Kluczowe działania. Cel operacyjny I.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Organizacja systemu wsparcia rozwoju przedsiębiorstw i zakładania nowych podmiotów gospodarczych oraz dla rolników	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim, Powiatowy	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego (SWL)	2015-2022



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

	Urząd Pracy, Organizacje pracodawców np. Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej			
Promocja potencjału turystycznego Gminy Bytom Odrzański wobec firm świadczących usługi hotelarskie i turystyczne	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorządy gminne, powiatowe, media	2015-2022
Wprowadzenie (utrzymanie) ulg i zachęt dla przedsiębiorców i osób planujących rozpocząć własną działalność gospodarczą oraz stworzenie systemu informacyjno – doradczego	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Rada Gminy, instytucje otoczenia biznesu, Agencja Rozwoju Regionalnego Powiatowy Urząd Pracy	2015-2022
Likwidacja barier w obsłudze przedsiębiorców poprzez cyfryzację obsługi klienta w Urzędzie Miejskim w Bytomiu Odrzańskim	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim, Samorząd Województwa Lubuskiego	2015-2022
Tworzenie przyjaznego klimatu wokół idei wydobywania złóż naturalnych.	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorządy gminne, powiatowe, media	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 9 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba powstałych nowych podmiotów gospodarczych	CEiDG	Raport
Liczba przedsiębiorców korzystających z oferowanych form wsparcia	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Lista uczestników

Źródło: Opracowanie własne.

6.1.1. Cel operacyjny I.2 Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z Gminy Bytom Odrzański

Program Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022” szczególny nacisk kładzie na rozwój edukacji rozumianej jako oferta publiczna dla wszystkich mieszkańców Gminy.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Głównym wyzwaniem w tej sferze jest zapewnienie wysokiej jakości i nowoczesnej, odpowiadającej na zmiany zachodzące w otoczeniu, oferty edukacyjnej.

Jakość edukacji uzależniona jest w głównej mierze od zdolności i kreacji kadry nauczycielskiej, jednakże trudnym do pominięcia jest stan infrastruktury edukacyjnej, wyposażenie Zespołu Szkół w Bytomiu Odrzańskim w nowoczesny sprzęt dydaktycznej.

Osiągnięcie wysokiego poziomu edukacji uzależnione jest od uwzględnienia w systemie edukacji na poziomie gminy szerszego kontekstu, tj. kolejnych szczebli (etapów) kształcenia (przedszkole – szkoła podstawowa – gimnazjum) oraz powiązania systemu edukacji z innymi systemami życia publicznego, w tym szczególnie ze sferą gospodarki. Stąd ważne jest podejmowanie działań zmierzających do stwarzania równych szans w dostępie do systemu edukacji, kształtowania postaw aktywnych, pozwalających rozumieć współczesny świat, rozwijania kompetencji oraz zacieśniania współpracy ze sferą biznesu.

Podejmowane działania mają równolegle rozwijać i unowocześniać bazę lokalową i narzędziową oraz rozwijać działalność merytoryczną sfery edukacji, by przyczynić się do efektywnego przejścia z systemu edukacji do zatrudnienia.

Tabela 10 Kluczowe działania - Cel operacyjny I.2

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
1. Doposażenie pracowni Zespołu Szkół w Bytomiu Odrzańskim w sprzęt dydaktyczny niezbędny do prowadzenia innowacyjnego procesu edukacyjnego	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, Samorząd Województwa Lubuskiego (SWL), Ministerstwo Edukacji Narodowej (MEN), Kuratorium Oświaty (KO)	2015-2022
2. Rozwój kadry nauczycielskiej poprzez udział w szkoleniach, studiach podyplomowych i innych formach doksztalcenia.	Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, SWL, MEN, KO	2015-2022
3. Upowszechnienie stosowania pracy metodą eksperymentów.	Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, SWL, MEN, KO	2015-2022
4. Większe wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych w kształceniu	Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, SWL, MEN, KO	2015-2022
5. Rozszerzenie oferty edukacyjnej uwzględniającej kształcenie kompetencji kluczowych, rozwój kreatywności i umiejętności pracy zespołowej.	Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, SWL, MEN, KO	2015-2022
6. Kształcenie postaw przedsiębiorczych wśród dzieci i	Zespół Szkół w Bytomiu	Burmistrz Miasta i Gminy i	Dyrektor szkoły, SWL, MEN, KO	2015-2022



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

młodzieży – współpraca szkół z terenu gminy z lokalnym biznesem.	Odrzańskim	pracownicy UM		
7. Rozwój doradztwa zawodowego w gimnazjum.	Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, SWL, MEN, KO	2015-2022
8. Indywidualizacja pracy z uczniem poprzez wsparcie	Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, SWL, MEN, KO	2015-2022
9. Kształtowanie i promocja postaw związanych z uczeniem się przez całe życie, korzystaniem z kształcenia ustawicznego, podnoszenia i zmiany kwalifikacji zawodowych.	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Instytucja szkoleniowe, PUP, WUP	2015-2022
10. Uruchomienie żłobka	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim albo partnerzy biznesowi	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, Samorząd Województwa Lubuskiego (SWL), Ministerstwo Edukacji Narodowej (MEN), Kuratorium Oświaty (KO)	2015-2022
11. Budowa (rozbudowa, przebudowa) infrastruktury przedszkolnej	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Dyrektor szkoły, Samorząd Województwa Lubuskiego (SWL), Ministerstwo Edukacji Narodowej (MEN), Kuratorium Oświaty (KO)	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 11 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba projektów edukacyjnych na rzecz rozwoju kompetencji kluczowych, indywidualizacji procesu nauczania	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim, Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Umowa o dofinansowanie, sprawozdanie z realizacji
Liczba żłobków	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim, Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Protokół odbioru
Liczba miejsc w przedszkolach	GUS	GUS
Liczba środków trwałych związanych z doposażeniem obiektów edukacyjnych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim, Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Protokół odbioru
Liczba projektów w zakresie realizacji idei Long life learning (uczenie się przez całe życie)	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim, Zespół Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Umowa o dofinansowanie, sprawozdanie z realizacji

Źródło: Opracowanie własne.



6.2. Turystyka, rekreacja i oferta czasu wolnego

Cel strategiczny II: Wysoka atrakcyjność turystyczna i rekreacyjna gminy, oparta na rozwoju infrastruktury rzeki Odry, rewitalizacji bytomskiej starówki i szerokiej ofercie czasu wolnego.

6.2.1. Cel operacyjny II.1 Zwiększenie atrakcyjności Starego Miasta w Bytomiu Odrzańskim oraz innych obszarów

Ochrona przestrzeni i dziedzictwa kulturowego stanowi jedno z najważniejszych wyzwań Gminy Bytom Odrzański w perspektywie 2022 roku. Zgodnie z nowym podejściem do zarządzania zasobami dziedzictwa kulturowego, zaprojektowane działania służyć będą kompleksowej ochronie i zachowaniu dziedzictwa (m.in. zabiegi konserwatorskie i modernizacyjne, rewitalizacja), ale również generowaniu impulsów do dalszego jego rozwoju, np. poprzez nadawanie zabytkom nowych funkcji.

Współdziałanie władz samorządowych, sąsiednich gmin, sektora biznesu, instytucji kultury, środowisk artystycznych i twórczych, służb konserwatorskich oraz innych odpowiedzialnych podmiotów pozwoli na wzmocnienie podejmowanych działań i bardziej racjonalne wydatkowanie środków, a także możliwość uzyskania dodatkowych korzyści przez partnerów na różnych etapach realizacji wspólnych przedsięwzięć (komplementarność i synergia).

Tabela 12 Kluczowe działania. Cel operacyjny II.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Zwiększenie jakości i ilości zieleńców miejskich.	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego	2015-2022
Rewitalizacja Starego Miasta w Bytomiu Odrzańskim	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, służby konserwatorskie, Skarb Państwa	2015-2022
Przebudowa zabytkowego Ratusza w Bytomiu Odrzańskim	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, służby konserwatorskie, Skarb Państwa	2015-2022
Podjęcie działań związanych z	Urząd Miejski w	Burmistrz	Samorząd	2015-2022



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

uwzględnieniem aspektu społeczno-ekonomicznego procesu rewitalizacji	Bytomiu Odrzańskim	Miasta i Gminy i pracownicy UM	Województwa Lubuskiego, służby konserwatorskie, Skarb Państwa	
Podjęcia działań związanych z zagospodarowaniem terenów przy Zespole Szkół w Bytomiu Odrzańskim	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, służby konserwatorskie, Skarb Państwa	2015-2022
Zwiększenie potencjału turystycznego gminy m.in. poprzez rozbudowę tras rowerowych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Nowosolski Obszar Funkcjonalny – Gminy Powiatu Nowosolskiego	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 13 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba inwestycji w zakresie rewitalizacji	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Protokół odbioru prac.
Długość wybudowanych ścieżek rowerowych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Protokół odbioru prac.

Źródło: Opracowanie własne.

6.2.2. Cel operacyjny II.2 Rozwój turystyki bazującej na rzece Odra

Ważną szansą rozwojową Gminy Bytom Odrzański jest wykorzystanie bogactwa walorów przyrodniczych dla podniesienia atrakcyjności rekreacyjno-wypoczynkowej gminy. Jak wykazała sporządzona diagnoza zaletą gminy jest przede wszystkim położenie wzdłuż rzeki Odra, na której obserwuje się w ostatnim czasie ożywiony ruch turystyczny.

Tabela 14 Kluczowe działania. Cel operacyjny II.2

Kluczowe działania	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Rozbudowa infrastruktury portowej	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Gminy	2015-2022



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

			z Powiatu Nowosolskiego	
Aktywna promocja turystyki wodnej wspólnie z innymi podmiotami np. Stowarzyszeniem Odra dla turystów	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Stowarzyszenie Odra dla turystów, Lokalna Grupa Działania Wzgórza Dalkowskie	2015-2022
Wzmocnienie procesu inwestycji prywatnych w zakresie gastronomii, hotelarstwa i agroturystyki	Prywatni przedsiębiorcy	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Prywatni przedsiębiorcy, Samorząd Województwa Lubuskiego, Stowarzyszenie Odra dla turystów, Lokalna Grupa Działania Wzgórza Dalkowskie	2015-2022
Ochrona dziedzictwa przyrodniczego w Dolinie Środkowej Odry – zagospodarowanie infrastruktury przyrodniczo-turystycznej	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Stowarzyszenie Odra dla turystów	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 15 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Szacunkowa liczba turystów	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna
Korzystający z noclegów w turystycznych obiektach zakwaterowania zbiorowego	GUS	Bank Danych Lokalnych

Źródło: Opracowanie własne.

6.2.3. Cel operacyjny II.3 Poprawa oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej

Jednym z większych wyzwań Gminy Bytom Odrzański w perspektywie 2015-2022 jest rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej, skierowanej zarówno do mieszkańców, jak i turystów odwiedzający gminę.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Oferta powyższa powinna być urozmaicona, dostosowana do potrzeb społecznych, konkurencyjna w stosunku do innych możliwości zagospodarowania czasu wolnego oraz rozwijająca. Ofertę kulturalno-rozrywkową winno się budować wokół imprez o charakterze ponadlokalnym, bazujących na tradycji i specyfice Gminy Bytom Odrzański oraz we współpracy z zewnętrznymi organizatorami imprez kulturalnych i sportowych.

Dla rozwijania talentów sportowych, utrzymania kondycji, sprawności, dobrego stanu zdrowia mieszkańców ważnym jest stwarzanie odpowiednich warunków dla aktywności rekreacyjno-sportowej.

Tabela 16 Kluczowe działania. Cel operacyjny II.3

Kluczowe działania	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Kontynuacja imprez o charakterze ponadlokalnych Festiwal Twórczości Muzycznej Osób Niewidomych, Biesiada Zespołów Śpiewaczych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	LGD Wzgórza Dalkowskie, organizacje pozarządowe	2015-2022
Doposażenie Miejsko-Gminnego Ośrodka Kultury w Bytomiu Odrzańskim i modernizacja pomieszczeń	Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego LGD Wzgórza Dalkowskie, organizacje pozarządowe	2015-2022
Wykreowania nowych imprez – charakterystycznych produktów kulturalnych wyróżniających Gminę Bytom Odrzański	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	LGD Wzgórza Dalkowskie, organizacje pozarządowe	2015-2022
Zwiększenie aktywności kulturalnej Miejsko-Gminnego Ośrodka Kultury w Bytomiu Odrzańskim	Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	LGD Wzgórza Dalkowskie, organizacje pozarządowe	2015-2022
Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej na terenie gminnym w tym m.in. boisko sportowe w Wierzbnicy, modernizacja stadionu miejskiego w Bytomiu Odrzańskim	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego LGD Wzgórza Dalkowskie, organizacje pozarządowe	2015-2022
Wspieranie i rozwój inicjatyw społeczno-kulturalnych służących integracji mieszkańców gminy	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego LGD Wzgórza Dalkowskie, organizacje pozarządowe	2015-2022



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Budowa i zagospodarowanie nowych miejskich terenów rekreacyjnych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego LGD Wzgórza Dalkowskie, organizacje pozarządowe	2015-2022
--	------------------------------------	--	---	-----------

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 17 Wskaźniki do monitorowania.

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Wartość środków publicznych przeznaczonych na stworzenie bazy infrastrukturalnej dla usług kulturalnych i rekreacyjno - sportowych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna
Liczba uczestników imprez o charakterze ponadlokalnym	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne.

6.3. Obszar nr 3. Efektywne zarządzanie rozwojem gminy

Cel strategiczny III: Poprawa jakości zarządzania, opartego na współpracy i wykorzystaniu zasobów.

6.3.1. Cel operacyjny III.1 Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne

Zadania i przedsięwzięcia w ramach celu operacyjnego IV.1 Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne stanowią odpowiedź na rosnące oczekiwania klientów (a nie petentów jak utarło się w mowie potocznej) względem organów administracji publicznej. W swojej treści nawiązują w szczególności do zapisów Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary wiejskie oraz strategii „Sprawne Państwo 2020”, która ma doprowadzić do zwiększenia skuteczności i efektywności państwa otwartego na współpracę z obywatelami.

Przewidywane instrumenty realizacji polityki rozwoju w latach 2014-2020 warunkują konieczność zacieśnienia współpracy, skoordynowania działań podejmowanych przez samorządy oraz podmioty prywatne i organizacje pozarządowe w zakresie realizacji usług publicznych na rzecz mieszkańców, co pozwoli na podniesienie spójności i konkurencyjności regionów.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Zgodnie z powyższym, w Programie Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022” zaplanowano kierunki związane z poprawą funkcjonowania administracji w zakresie podniesienia sprawności działania Urzędu, doskonalenia kwalifikacji pracowników, e-administracji.

Tabela 18 Kluczowe działania. Cel operacyjny III.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Cyfryzacja procesów obsługi klientów Urzędu Miejskiego w Bytomiu Odrzańskim	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego LGD Wzgórza Dalkowskie, organizacje pozarządowe	2015-2022
Wysoka sprawność administracyjna, m.in. poprzez system szkoleń pracowników i wdrażanie nowoczesnych instrumentów zarządzania publicznego	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 19 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba projektów z zakresu e-administracji	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna.
Liczba uruchomionych e-usług	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna.
Liczba szkoleń	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna.

Źródło: Opracowanie własne.

6.3.2. Cel operacyjny III.2 Wielofunkcyjny rozwój wsi

Rozwój gospodarczy małych miast oraz terenów wiejskich stanowi jedno z najważniejszych założeń Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego. Uwzględniając wytyczne, płynące z dokumentów nadrzędnych, a także wyniki diagnozy społeczno-gospodarczej i przeprowadzonej analizy strategicznej SWOT, wielofunkcyjny rozwój terenów wiejskich Gminy Bytom Odrzański uznano za priorytet rozwojowych w perspektywie 2020 roku.



Tabela 20 Kluczowe działania. Cel operacyjny III.2

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej na terenach wiejskich gminy m.in. poprzez budowę, rozbudowę i modernizację infrastruktury oraz doposażenie obiektów typu świetlice wiejskie.	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego Lokalna Grupa Działania Wzgórza Dalkowskie	2015-2022
Wspieranie rozwoju działalności pozarolniczej na terenach wiejskich	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Kalsku, Lokalna Grupa Działania Wzgórza Dalkowskie	2015-2022
Poprawa dostępu do sieci gazowej na terenie wsi	Operator, Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Operator	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 21 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Wartość środków publicznych przeznaczonych na rozwój bazy infrastrukturalnej na terenach wiejskich	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna.

Źródło: Opracowanie własne.

6.3.3. Cel operacyjny III.3 Ochrona przyrody oraz wykorzystanie środowiska naturalnego

Idea zrównoważonego rozwoju oznaczającego rozwój społeczno-gospodarczy w harmonii, zgodzie i przy poszanowaniu uwarunkowań środowiskowych, pozwalającego zachować zasoby przyświecała autorom i uczestnikom procesu tworzenia Program Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

W ramach niniejszego celu zaplanowano również racjonalizację zużycia energii, surowców i minerałów oraz wzrost wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych.

Promocja postaw proekologicznych oraz zmiana dotychczasowych przyzwyczajeń osób dorosłych realizowana będzie poprzez szeroki wachlarz działań, jak np. akcje marketingowe w mediach, konkursy i kampanie społeczne.

Tabela 22 Kluczowe działania. Cel operacyjny III.3

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Realizacja inwestycji związanych z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii np. farmy fotowoltaiczne, instalacje prosumenckie	Podmioty gospodarcze Mieszkańcy Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	WFOŚiGW Samorząd Województwa Lubuskiego	2015-2022
Wzrost ekologicznej świadomości mieszkańców poprzez kampanie edukacyjne i promocję postaw proekologicznych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Szkoła, organizacje ekologiczne WFOŚiGW	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 23 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba kampanii społecznych dot. kształtowania i promocji postaw proekologicznych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna.
Liczba instalacji OZE	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna.

Źródło: Opracowanie własne.

6.4. Obszar 4. Wysoka jakość życia

Cel strategiczny IV: Sprawny i efektywny system usług publicznych wysokiej jakości, warunkujący odpowiednią jakość życia i pracy mieszkańców.



6.4.1. Cel operacyjny IV.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej

Infrastruktura techniczna – systemy, urządzenia, sieci przesyłowe i związane z nimi obiekty, ma duże znaczenie dla mieszkańców, turystów oraz potencjalnych inwestorów. Bez zapewnienia dostępu do sieci komunalnych oraz mediów nie ma możliwości stworzenia optymalnego miejsca do życia, jak również odpowiednich warunków dla rozwoju gospodarczego i przedsiębiorczości, tworzących miejsca pracy. Rozwój sieci wodno-kanalizacyjnej, teletechnicznej, oświetleniowej, energetycznej oraz zapewnienie ich niezawodności powoduje poczucie komfortu i bezpieczeństwa mieszkańców, a także przedsiębiorców prowadzących działalność na terenie gminy.

Warto dodać, że istniejąca infrastruktura wodna i kanalizacyjna ulega ciągłej amortyzacji. Dlatego konieczne jest podejmowanie działań mających na celu przeciwdziałanie jej degradacji poprzez ponoszenie niezbędnych nakładów odtworzeniowych. Dlatego przy kierunkach interwencji założono nie tylko rozwój sieci, ale także poprawę już istniejącej.

Tabela 24 Kluczowe działania. Cel operacyjny IV.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i wodnej	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, WFOŚiGW, NFOŚiGW	2015-2022
Modernizacja oczyszczalni ścieków	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, WFOŚiGW, NFOŚiGW	2015-2022
Zwiększenie stosowania Odnawialnych Źródeł Energii na terenie Gminy Bytom Odrzański	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, WFOŚiGW, NFOŚiGW	2015-2022
Rozwój społeczeństwa informacyjnego	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim i inne jednostki z sektora publicznego i biznesowego	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, MAiC	2015-2020



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Przebudowa i rozwój systemu oświetlenia ulicznego, w szczególności na terenach wiejskich.	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	ENEA	2015-2022
Uzbrojenie nowych terenów inwestycyjnych pod zabudowę mieszkaniową	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	-	2015-2022
Budowa cmentarza komunalnego w Bytomiu Odrzańskim	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	-	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 25 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Korzystający z sieci kanalizacyjnej w ludności ogółem	GUS	Bank danych lokalnych
Liczba inwestycji publicznych i niepublicznych w zakresie OZE	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne.

6.4.2. Cel operacyjny IV.2 Zwiększenie dostępności komunikacyjnej gminy

Dostępność komunikacyjna gminy decyduje o jej atrakcyjności inwestycyjnej oraz dodatnim saldzie migracji. Budowa wysokiej wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej Gminy Bytom Odrzański opierać się będzie m.in. na rozwoju sieci dróg lokalnych oraz współdziałaniu z innymi zarządcami dróg w zakresie modernizacji i rozbudowy sieci dróg o znaczeniu ponadlokalnym. Kooperacja winna być rozwijana zarówno z Zarządem Dróg Wojewódzkich jak i Powiatowym Zarządem Dróg w Nowej Soli.

Rozbudowa oraz konserwacja dróg są konieczne, aby spełniały one normy i przystawały do nowych warunków społeczno-gospodarczych, takich jak zwiększony ruch, a także stymulowały rozwój terenów mieszkaniowych, nowych zakładów pracy czy ośrodków turystyki i rekreacji (zapewnienie komfortu i dobrej jakości dojazdu do posesji oraz zakładów pracy i miejsc wypoczynku).



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Niezwykle potrzebne są również nowe inwestycje w zakresie tworzenia miejsc parkingowych - w szczególności przy obiektach użyteczności publicznej i turystycznych, oraz budowy ciągów pieszych i tras rowerowych o charakterze komunikacyjnym i turystycznym.

Jednym z priorytetów pozostaje organizacja nowoczesnego, sprawnego i przyjaznego pasażerom transportu zbiorowego (optymalizowanie rozkładów jazdy i wpływanie na przewoźników publicznych i prywatnych w zakresie dostosowywania rozkładów do potrzeb mieszkańców i turystów). Gmina Bytom Odrzański podjęła współpracę w tym zakresie w ramach Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego. Przewiduje się m.in. powołanie operatora publicznego (spółki z udziałem JST), zakup taboru autobusowego ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Lubuskie 2020, budowę zaplecza techniczno-warsztatowego oraz budowę centrów obsługi pasażerów.

Tabela 26 Kluczowe działania. Cel operacyjny III.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Rozwój i poprawa stanu gminnej infrastruktury drogowej	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Lubuski Urząd Wojewódzki (Program rozwoju drogowej infrastruktury gminnej i powiatowej) Samorząd Województwa Lubuskiego, Departament Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich	2015-2022
Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy poprzez współpracę z innymi zarządcami dróg w szczególności z Zarządem Dróg Wojewódzkich i Powiatowym Zarządem Dróg w Nowej Soli	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim Zarząd Dróg Wojewódzkich Powiatowy Zarząd Dróg	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Zarząd Dróg Wojewódzkich Powiatowy Zarząd Dróg	2015-2022
Współpraca w zakresie zapewnienia efektywnego transportu zbiorowego na terenie Gminy Bytom Odrzański	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Nowosolski Obszar Funkcjonalny	2015-2022
Tworzenie nowych miejsc parkingowych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	-	2015-2022



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Budowa mostu na rzece Odrze w ciągu drogi wojewódzkiej nr 326	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego Zarząd Dróg Wojewódzkich	2015-2022
---	------------------------------------	--	---	-----------

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 27 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba miejsc parkingowych na terenie gminy	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna
Wartość środków publicznych, przeznaczonych na rozwój i poprawę stanu gminnej infrastruktury drogowej	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna, Budżet Gminy Bytom Odrzański
Wartość środków publicznych, przeznaczonych na rozwój i poprawę stanu powiatowej infrastruktury drogowej	Starostwo Powiatowe	Statystyka powiatowa
Wartość środków publicznych, przeznaczonych na rozwój i poprawę stanu wojewódzkiej infrastruktury drogowej	Zarząd Dróg Wojewódzkich	Statystyka ZDW

Źródło: Opracowanie własne.

6.4.3. Cel operacyjny IV.3 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców.

Głównym celem podejmowanych działań w ramach celu dotyczącego rozwoju sprzyjającemu włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców Gminy Bytom Odrzański jest poprawa komfortu i jakości życia.

Osoby wykluczone społecznie bądź zagrożone wykluczeniem wymagają najczęściej kompleksowego wsparcia, by zwiększyć ich szanse na rynku pracy. Konieczne w tym względzie jest projektowanie wsparcia ukierunkowanego przede wszystkim na rozwój umiejętności funkcjonowania w społeczeństwie i samodzielności. Dla prawidłowej realizacji powyższych zamierzeń, niezbędne jest rozwijanie form aktywnej integracji i poprawa skuteczności funkcjonowania instytucji pomocy społecznej.

W dłuższej perspektywie takie działanie winno doprowadzić do ekonomicznego usamodzielnienia mieszkańców a tym samym zmniejszenia obciążeń Budżetu Gminy Bytom Odrzański z tytułu transferów socjalnych.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Zapobieganie występowaniu oraz niwelowanie przejawów wykluczenia dotyczyć będzie także osób niepełnosprawnych i starszych (zbudowanie oferty specjalistycznych usług adresowanych dla grupy seniorów, w tym rozwój różnych form wsparcia). By sprostać nowym wyzwaniom konieczne będzie wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w celu identyfikacji i łagodzenia problemów społecznych na terenie gminy, np. wykorzystywanie mechanizmów ekonomii społecznej. Zaplanowano również poszerzanie zasobów mieszkań socjalnych i chronionych na terenie gminy.

Tabela 28 Kluczowe działania. Cel operacyjny IV.3.

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Wprowadzenie nowych rozwiązań w celu identyfikacji i łagodzenia problemów społecznych na terenie gminy.	Ośrodek Pomocy Społecznej	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Powiatowy Urząd Pracy, inne instytucje rynku pracy	2015-2022
Programy aktywnej integracji realizowanej przez ośrodki pomocy społecznej i inne podmioty	Ośrodek Pomocy Społecznej	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Powiatowy Urząd Pracy, inne instytucje rynku pracy	2015-2022
Działania na rzecz wyrównywania szans osób niepełnosprawnych.	Ośrodek Pomocy Społecznej	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pozarządowe	2015-2022
Wspieranie programów i inicjatyw skierowanych do osób starszych	Ośrodek Pomocy Społecznej, organizacje pozarządowe seniorów	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej, organizacje senioralne	2015-20202
Poszerzanie zasobów mieszkań socjalnych i komunalnych.	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Bank Gospodarstwa Krajowego	2015-2022



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Aktywna edukacja na rzecz zdrowego stylu życia.	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Szkoły, organizacje pozarządowe	2015-2022
Dostosowanie budynków użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	2015-2022
Zwiększenie dostępu mieszkańców do specjalistycznych usług zdrowotnych	Jednostki Podstawowej Opieki Zdrowotnej	Burmistrz Miasta i Gminy i pracownicy UM	Jednostki Podstawowej Opieki Zdrowotnej	2015-2022

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 29 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba osób korzystających ze wsparcia w ramach pomocy społecznej	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej	Statystyka Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej
Liczba mieszkań socjalnych oddanych do użytku	Urząd Miejski w Bytomiu Odrzańskim	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne.

7. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY

Nieodzownym elementem każdego Programu Rozwoju jest Wieloletni Plan Inwestycyjny zawierający kluczowe i strategiczne inwestycje planowane do wykonania w celu realizacji założeń i priorytetów wskazanych w dokumencie strategicznym. Poniżej zamieszczono zestawienie tabelaryczne zawierające inwestycje kluczowe dla mieszkańców i władz gminy, których realizacja w szczególności wpłynie na zmianę standardu życia mieszkańców. To w sumie 14 zadań inwestycyjnych na kwotę prawie 40 mln zł w ciągu 8 lat tj. do końca 2022 r.

Tabela 30 Główne przedsięwzięcia planowane do realizacji w latach 2015-2022

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Okres realizacji	Źródło finansowania	Szacunkowa wartość inwestycji
1.	Unowocześnienie systemu komunikacji lokalnej w Gminie Bytom Odrzański – zmiana nawierzchni dróg gminnych	2019-2022	Program Rozwoju Obszarów Wiejskich	4.300.000,00
2.	Rewitalizacja Bytomskiej Starówki – etap II	2015-2022	Regionalny Program Operacyjny	9.500.000,00
3.	Rozwój sieci sportowo-rekreacyjno-kulturalnej gminy Bytom Odrzański	2016-2018	Program Rozwoju Obszarów Wiejskich,	2.200.000,00



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

			Regionalny Program Operacyjny	
4.	Budowa cmentarza komunalnego w Bytomiu Odrzańskim	2015-2020	Regionalny Program Operacyjny	2.900.000,00
5.	Rewitalizacja Bytomskiej Starówki - Przebudowa zabytkowego Ratusza w Bytomiu Odrzańskim	2015-2020	Regionalny Program Operacyjny	3.000.000,00
6.	„E-obywatel Nowe umiejętności cyfrowe”	2016-2017	Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014-2020	500.000,00
7.	Wyrównywanie dysproporcji w jakości kształcenia na poziomie ogólnym oraz dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych i zdrowotnych	2016-2020	Europejski Fundusz Społeczny	100.000,00
8.	Działania na rzecz dzieci w młodszym wieku szkolnym – zajęcia pozalekcyjne	2016-2020	Europejski Fundusz Społeczny	50.000,00
9.	Organizacja treningów sportowych i wyjazdów na Ogólnopolski Turniej Piłki Nożnej o Puchar Tymbarku dla klas I – VI	2016-2020	Gmina Bytom Odrzański	50.000,00
10.	Organizacja gminnych dożynek	2016-2020	Gmina Bytom Odrzański	25.000,00
11.	Przebudowa drogi wojewódzkiej – ul. Ogrodowej w Bytomiu Odrzańskim	2017-2018	RPO, PROW	4.000.000,00
12.	Przebudowa drogi powiatowej Wierzbica – Miłaków	2019-2020	RPO, PROW	5.000.000,00
13.	Unowocześnienie systemu komunikacji lokalnej w Gminie Bytom Odrzański – zmiana nawierzchni dróg gminnych Nr 100244F, 100213F, 100214F, 100201F, 100250F, 100251F, 100252F, 100227F, 100236F, 000910F, 000968F, 000955F, 000954F, 000917F, 000906F, 000939F, 000907F, 000935F, 000930F, 000931F, 000913F, 000908F, 000958F, 000911F, 000915F, 000921F, 000920F	2015-2018	PROW	4.700.000,00
14.	Ochrona dziedzictwa przyrodniczego w Dolinie Środkowej Odry – zagospodarowanie infrastruktury przyrodniczo-turystycznej	2016-2019	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko	3.000.000,00

Źródło: Opracowanie własne.

8. SYSTEM MONITOROWANIA I EWALUACJI PROGRAMU ROZWOJU POD NAZWĄ „STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY BYTOM ODRZAŃSKI NA LATA 2015 – 2022”

Za monitorowanie strategii będzie odpowiedzialny Zespół ds. Programu Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022” (zwany dalej Zespołem) składający się z przedstawicieli Urzędu Miejskiego w Bytomiu Odrzańskim oraz innych podmiotów społecznych, instytucji i grup formalnych.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Sprawozdawczość z monitoringu oraz aktualizacja Strategii dokonywana będzie co roku. Centrum Koordynacji dokonuje okresowej oceny stopnia realizacji Strategii w oparciu o dwa elementy podsystemu monitorowania i ewaluacji:

- analizę wskaźnikową, opracowywaną przez Zespół na podstawie informacji otrzymanych od wydziałów i referatów Urzędu Miejskiego oraz jednostek gminy, bazującą na miernikach wyznaczonych dla każdego celu operacyjnego,
- raport z realizacji Strategii Rozwoju, przygotowywany przez Zespół na podstawie informacji otrzymanych od wydziałów i referatów Urzędu Miejskiego w Bytomiu Odrzańskim oraz jednostek gminy.

7.1. Analiza wskaźnikowa

Analiza wskaźnikowa bazującą na miernikach wyznaczonych dla każdego celu operacyjnego Strategii Rozwoju, będzie przygotowywana przez Zespół w oparciu o pozyskane dane statystyczne i informacje, w skład których wchodzi następujące źródła informacji:

- statystyka publiczna – generowana przez Główny Urząd Statystyczny w ramach Banku Danych Lokalnych, dostępna pod adresem www.stat.gov.pl – z uwzględnieniem opóźnienia w zamieszczaniu aktualnych danych statystycznych w Banku Danych Lokalnych (termin: koniec lipca każdego roku za rok poprzedni),
- statystyka prowadzona przez samorząd gminny – generowana i gromadzona przez poszczególne wydziały i referaty Urzędu Miejskiego w Bytomiu Odrzańskim oraz jednostki gminne, zobowiązane do terminowego przekazywania danych i informacji dla Zespołu (wg załącznika nr 1 do Strategii),
- statystyka prowadzona przez podmioty prywatne, pozarządowe, samorząd powiatowy, samorząd regionalny i administrację rządową dot. działań zbieżnych merytorycznie z badanym celem operacyjnym.

W wyborze mierników określających postęp realizacji celów Programu Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022” przyjęto zasadę ograniczonej liczby mierników monitorowania dla każdego z celów – zgodnie z rekomendacjami zawartymi w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego. Przy doborze mierników kierowano się adekwatnością, jednak głównym ograniczeniem była dostępność danych. Wszystkie wskaźnik określono przy opisie każdego celu operacyjnego.



7.2. Raport z realizacji Programu Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”

Raport z realizacji Programu Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”, przygotowywany przez Zespół, opiera się na informacjach dotyczących stanu realizacji danego kierunku interwencji, przekazywanych przez poszczególne referaty i komórki organizacyjne Urzędu Miejskiego oraz jednostki organizacyjne gminy, zbieżne merytorycznie z badanym celem operacyjnym. Konkretny wydział, referat lub jednostka gminy składa co dwa lata sprawozdanie do Zespołu (na określonym formularzu sprawozdawczym), które jest podstawą zbiorczego raportu z realizacji kierunków interwencji całej Strategii.

7.3. Schemat i harmonogram realizacji procesu monitoringu

Zadania związane z monitoringiem i aktualizacją Strategii powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy Bytom Odrzański. Każdego roku realizacji Strategii, w terminie do końca marca danego roku, wyznaczony kierownik Zespołu będzie składał Burmistrzowi raport z realizacji strategii oraz analizę wskaźnikową realizacji celów Strategii za dany okres sprawozdawczy.

Zakres raportu z realizacji strategii obejmuje:

- skrótowe przedstawienie aktualnego stanu realizacji poszczególnych kierunków interwencji,
- skrótowe przedstawienie ewentualnych trudności realizacyjnych dla poszczególnych kierunków interwencji, z uwzględnieniem proponowanych działań naprawczych,
- wielkość środków finansowych wydatkowanych na realizację kierunków interwencji w badanym okresie, w podziale na źródła finansowania.

Zakres analizy wskaźnikowej realizacji celów strategii obejmuje:

- porównanie wskaźników bazowych (dla roku 2015) ze wskaźnikami dla badanego okresu realizacji Strategii,
- wskazanie tendencji wzrostowych i malejących w poszczególnych celach operacyjnych strategii.

Raporty z realizacji kierunków interwencji oraz analizy wskaźnikowe realizacji celów Strategii w badanym okresie będą przedstawiane Radzie Miejskiej w terminie do końca II kwartału odpowiedniego roku oraz podawane do publicznej wiadomości w Biuletynie Informacji Publicznej.



7.4. Zasady aktualizacji

W przypadku zmian w otoczeniu zewnętrznym lub wewnętrznym Gminy Bytom Odrzański wpływających w istotny sposób na założone cele operacyjne i kierunku działań istnieje możliwość zmiany strategii. Burmistrz zwołuje wówczas posiedzenie ewaluacyjne i aktualizujące – w październiku lub listopadzie odpowiedniego roku – dotyczące realizacji Strategii. Podczas posiedzenia dokonywana jest

- ocena realizacji celów Strategii na podstawie materiałów przygotowanych przez Zespół (stan osiągnięcia wskaźników przyjętych dla poszczególnych celów operacyjnych Strategii),
- identyfikacja problemów, które ograniczyły bądź uniemożliwiły realizację wyznaczonych celów,
- opracowanie propozycji niezbędnych zmian w zakresie realizowanych celów,
- ocena zmian w otoczeniu.

Następnie projekt zmienionej strategii jest poddawany konsultacjom społecznym, a po zakończeniu konsultacji przedstawiony zostaje organowi stanowiącemu.



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Załącznik nr 1. Tabela do przekazywania danych statystycznych

Program Rozwoju pod nazwą „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022” Tabela do przekazywania danych statystycznych			
Cel operacyjny nr			
Nazwa miernika	Źródło danych i jednostka miary	Wartość dla roku bazowego (2014 r.)	Wartość dla roku badanego (..... r.)



Program Rozwoju pod nazwą
„Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Bytom Odrzański na lata 2015 – 2022”
Planowanie i priorytety

Załącznik nr 2. Materiały pomocnicze do sprawozdania z realizacji strategii

Kluczowe działania			
Cel strategiczny	Cel operacyjny	Jednostka monitorująca ze strony gminy:	Jednostka realizująca (jeśli dotyczy):
Opis stanu realizacji kierunku interwencji			
Opis powstałych trudności realizacyjnych			
Opis źródeł finansowania			